לכבוד ועדת מכרזים

יי"א בתשרי תשפ"ז 22.9.26

לכבוד

ועדת מכרזים

משרד הרווחה והביטחון החברתי

<u>הנדון: בקשה למיזם משותף עם קרן שחף בינוי קהילות אזרחים ותיקים</u>

שלום רב,

<u>רקע לבקשה:</u>

בהמשך לבקשתנו לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף עם קרן שחף **לבינוי קהילות של אזרחים ותיקים**, אנו מבקשים לחדד את חשיבות המיזם.

מיזם משותף זה מבקש להרחיב את המענים והתכניות לאוכלוסיית האזרחים הוותיקים **באמצעות פיתוח מודלים מגוונים ליווי ובינוי קהילות מקומיות של אזרחים ותיקים**. מיזם זה התגלה כהכרחי בהתמודדות קהילות אזרחים ותיקים בזמני משבר וחירום בזכות החוסן הקהילתי שנבנה בשגרה. בניית קהילות, יצירת חוסן קהילתי וגישה קהילתית הינם אבן יסוד להתמודדות עם אתגרי ההזדקנות בישראל ועונים על הצורך בהזדקנות בקהילה, ביצירת שייכות ומשמעות, יצירת רשת תמיכה קהילתית, הפגת בדידות וירידה בתלות בשרותים.

<u>התכנית עד כה</u>

מאז שהתחלנו את המיזם בשנת 2024 ניכרת עליה משמעותית בהתארגנויות דומות ברחבי הארץ, עם זאת קהילות אלו זקוקות לתמיכה ולווי בשלבי הקמתן ומיסודן בהיבטים של בינוי קהילתי, ניהול הקהילה, התמודדות עם מצבי משבר פנים קהילתיים, גיוס שותפים ומשאבים ועוד.

המיזם החל את פעילותו בשנת 2024 והצליח להניח תשתיות משמעותיות:

- פיתוח מודלים ראשוניים לקהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים במתכונות שונות
- ליווי והצמחה של 20 קהילות בשטח תוך בניית ידע מעשי והבנת הצרכים המגוונים
- פתוח תחום הידע והמיומנויות בחמישה ארגוני חברה אזרחית ורשות מקומית אחת.
- יצירת שותפויות עם ארגוני חברה אזרחית, משרדי ממשלה נוספים ורשויות מקומיות.
- התחלת תהליכי חילוץ ידע, כתיבת תדריכי פעולה לחברי קהילות, למלווי קהילה וארגונים מלווים ובניית תשתית מקצועית לטובת הרחבה עתידית
- התחלת בניית רשת קהילות ארצית.
- התנסות ראשונית במודלים של דיור קהילתי משותף והבנת המורכבות הרב תחומית הכרוכה בהם.

מינהל אזרחים ותיקים
39, מגדלי הבירה, ירושלים | טלפון: 02-5085717/02-5085705 | פקס: 02-5085966

דוח ניצול תקציבי נכון ליולי 26

סעיף תקציבי	תקציב מאושר	ביצוע	יתרה זמינה	אחוז ניצול
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - פעילות 24/25	805,000.00	431,247.24	373,752.76	53.57
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - רכז 24/25	450,000.00	196,875.00	253,125.00	43.75
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - מנהל 24/25	300,000.00	247,833.44	52,166.56	82.61
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - הכשרות 24/25	125,000.00	47,391.78	77,608.22	37.91
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - שיווק 24/25	100,000.00	91,120.24	8,879.76	91.12
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - מחקר 24/25	50,000.00	29,999.50	20,000.50	60.00
פיתוח שירותים לא"ו בקהילה - תקורה 24/25	91,500.00	52,223.35	39,276.65	57.07
	1,921,500.00	1,096,690.55	824,809.45	

יעדי המיזם

פתוח קהילות ותמיכה

1. הקמה וחיזוק של רשת ארצית של קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים כפלטפורמה ללמידה, שיתוף ידע, פעולה משותפת והשפעה לקידום הזדקנות בקהילה

2. הגעה ל 40 קהילות (קיימות או בתהליכי הקמה) בשנה ראשונה ו 55 קהילות בשנה השנייה

3. עידוד למעורבות חברתית של אזרחים ותיקים על ידי סיוע ותמיכה ביוזמות חברתיות והתנדבותיות בהובלת הקהילות עבור הסביבה, יתבטא בגידול מספר היוזמות הקהילתיות שמובילות הקהילות

פיתוח מודלים מקצועיים:

1. פיתוח מודל עבודה של 3 רשויות מקומיות לליווי קהילות עצמאיות

2. הרחבה וביסוס של תהליכי פיתוח הידע כולל הנגשת חומרים מקצועיים ובניית מערך הכשרה וליווי למובילי קהילות (ותיקים וחדשים)

הרחבה והטמעה:

1. שיווק והפצת רעיון הקהילות העצמאיות של אזרחים ותיקים לחיזוק חוסן חברתי, הגברת שייכות, דחיקת תלות ומניעת מצבי סיכון כחלק מתפיסת הזדקנות מיטבית, לבעלי עניין כולל אזרחים ותיקים, רשויות מקומיות וארגוני חברה אזרחית. בתיאום עם המשרד.

בניית שותפויות כלכליות ומקצועיות:

1. חיבור של שותפים רלוונטים ובעלי עניין לבחינת המשך פיתוח ויצירת קהילה מקצועית לומדת

2. בחינת מודלים שונים להטמעה ובחירה משותפת של מודל רצוי לטובת קיימות תקציבית וארגונית

הערכה ומחקר:

1.ד"וח מחקר מלווה בנושא קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים

התקציב הנדרש

סעיף	פרוט	2027	2028	סה"כ
הקמת רשת קהילות ארצית ומערך הכשרה ולמידה	תמיכה בניהול רשת- רכז, הקמת צוות הנהלה וצוותי פעולה. קיום ימי עיון והכשרה למובילים חדשים וותיקים כולל פיתוח ידע . העסקת רכז ברבע משרה - 50,000 פיתוח ידע והנגשת תדריכים : 25,000 פרוט תכנית למידה: יום עיון אחד בשנה,2 מפגשי קהילה לומדת מקצועית, 2 סדנאות לניהול הרשת , 8 ימי סדנאות למובילים וותיקים ו21 מפגשי הכשרה לחדשים- (חשבוניות)	175,000	175,000	350,000
תמיכה בארגונים	פיתוח תחום אזרחים ותיקים בארגונים (פעילות הכוללת ליווי קהילות, פיתוח רשת ועוד)	500,000	500,000	1,000,000
תמיכה בקהילות בתהליכי בינוי קהילה וקידום יוזמות חדשניות	עד 10,000 לקהילה קיימת ועד 20,000 לקהילה חדשה.	395,000	395,000	790,000
מנהל מיזם	משרה מלאה	350000	350,000	700,000
תמיכה במודל רשות מקומית	העסקת רכז ברשות.	300,000	300,000	600,000
שיווק	פורום מקצועי, כנס/יום עיון	75,000	75000	150,000
מחקר	מחקר מלווה	50,000	50000	100,000
תקורה		92,250	92,250	184,500
סה"כ		1,937,250	1,937,250	3,874,500

הסיבות לבחירת קרן שחף

ההתנסות עם קרן שחף הוכיחה לנו כי הבחירה היתה נכונה ומוצדקת. בדקנו אפשרויות אחרות והבנו כי לקרן שחף יש יתרון יחסי משמעותי ביחס לארגונים אחרים: קרן שח"ף מביאה עמה מומחיות ייחודית וניסיון מוכח של למעלה מעשור בהובלת תחום הקהילות המשימתיות בישראל (תמיכה בכ-280 קהילות בפריסה ארצית). הקרן פועלת בתחום זה באופן שוטף ורציף, וצברה ידע מקצועי רב בפיתוח מודלים קהילתיים, קידום אסטרטגיות עירוניות ומדיניות ממשלתית. למשרד יצמח ערך מוסף משמעותי מניסיונה העשיר של הקרן בניהול מיזמים משותפים דומים (כדוגמת "מיזם שחפים" עם ג'וינט-אשל) ובפיתוח תוכניות ייעודיות לאוכלוסיות יעד מגוונות, לרבות אזרחים ותיקים. הקרן פועלת באופן שוטף לקידום המטרות הבאות: קידום קהילתיות כמנוע לשיפור איכות החיים בשכונות, קידום אסטרטגיה עירונית בנושא קהילה וקהילתיות ברשויות המקומיות, קידום מדיניות ממשלתית תומכת קהילתיות, העלאת המודעות של קהילתיות כאבן יסוד להתמודדות עם אתגרי המאה 21 ופיתוח הידע והתורה בתחום הקהילתיות. ב 3-השנים

האחרונות הקרן פעלה לחיזוק הקהילה והקהילתיות במצבי חירום ומשבר וחיזוק החוסן הקהילתי ברשויות מקומיות שתושביהן פונו ,בשיתוף משרד הרווחה והביטחון החברתי במיזמים משותפים .לקרן ניסיון רב בעבודה עם משרדי ממשלה ובמיזמים משותפים בפיתוח ועסקה בפיתוח וקידום מדיניות בתחום הקהילות, בפיתוח ידע, תורה והמשגה של מודלים קהילתיים.

בברכה אורנה עמוס
מנהלת תחום קהילתיות בזקנה
מינהל אזרחים ותיקים

העתקים:

גב' תמי דיסקין, מנהלת אגף בכירה שירותי קהילה, מינהל אזרחים ותיקים

גב' מירי מאיר שטטמן – מנהלת שרות פרט, אגף קהילה, מינהל אזרחים ותיקים

גב' רוית נקר, מנהלת תחום בכיר תקציב ותמחור, מינהל אזרחים ותיקים

גב' מירב שושני, מנהלת תחום אזרחים ותיקים

תהילה בר דגן

מאת: מיכל בן אלי
נשלח: יום שני 03 אוגוסט 2026 09:53
אל: יסמין וולך
עותק: חמה ישראלי שמייסר
נושא: בקשה לאישור תקציבי למיזם משותף קרן שחף :RE

מאשרת קיום תקציב בסך 3,874,500 ₪ למיזם משותף בנושא קהילות עצמאיות עם קרן שחף מתקנה תקציבית 23024341.

מיכל בן אלי (מ"מ תקציבן מינהל אזרחים וותיקים)

מיכל בן אלי
מנהלת תחום (תקצוב ותמחור אגפי)
מינהל מוגבלויות
משרד הרווחה והביטחון החברתי

טל. 072-3741501
www.molsa.gov.il | MichalBenE@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל

משרד הרווחה והביטחון החברתי
יחד ננצחן

From: יסמין וולך <JasminV@molsa.gov.il>
Sent: Sunday, August 2, 2026 3:32 PM
To: מיכל בן אלי <MichalBenE@molsa.gov.il>
Cc: חמה ישראלי שמייסר <Hamal@molsa.gov.il>
Subject: בקשה לאישור תקציבי למיזם משותף קרן שחף
Importance: High

מיכל שלום

יש לנו במינהל מיזם משותף שרץ עכשיו שנה שנייה.
ברצוננו להאריך אותו לעוד שנתיים אני מצרפת את מכתב הגורם המקצועי שבתוכו התבקשה לתקציב הנדרש אודה לאישורך התקציבי

יסמין

משרד הרווחה
והביטחון החברתי

י״א/חשון/תשפ״ז
22/10/2026

פניה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח״ים, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם **ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם**;

נושא המיזם: בינוי קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים - ביסוס והטמעה
שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: קרן שחף בע״מ (חל״צ) **מספר (ח.פ / ח.צ/ ע.מ / מ. עמותה)**: 514424845
היקף השתתפות כספי של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש״ח כולל מע״מ): קרן שחף בע״מ (חל״צ) 1,937,250 ₪
היקף השתתפות כספי של המשרד (בש״ח כולל מע״מ): 1,937,250 ₪. **מס׳ סעיף תקציבי**: 02.43.41 **מרכז קרנות**: 230030004 **היקף כולל של עלות המיזם המשותף (לכל הפרויקט, בש״ח כולל מע״מ)**: 3,874,500 ₪. היקף השתתפות ארגונים אחרים – 0 ₪
תקופת ההתקשרות המבוקשת: 24 חודשים. מתאריך **1 בפברואר 2027 – 31 בינואר 2029**
רקע ותיאור המיזם: מינהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה והביטחון החברתי פועל להרחבת תחושת השייכות והמשמעות של האזרחים הותיקים במגוון מענים ותכניות. קהילה וקהילתיות הן מרכיב יסוד בהזדקנות מיטבית. חיבור לקהילה פעילה תורם להפחתת בדידות, לחיזוק הבריאות הנפשית הפיזית, להארכת התפקוד העצמאי ולהגברת תחושת השייכות והמשמעות. מיזם קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים, שהחל בשנת 2024 בשותפות בין קרן שחף ומשרד הרווחה והביטחון החברתי, מפתח מודל חדשני המאפשר לאזרחים ותיקים לבנות מסגרות קהילתיות עצמאיות בהובלתם. הקהילות מבוססות על קשרים בינאישיים, ניהול דמוקרטי ופעילות שהקהילה יוזמת ומפעילה באופן עצמאי תוך ליווי מקצועי. **המיזם מטפל בסוגיות מרכזיות:** • התמודדות עם בדידות וחיזוק רשתות חברתיות • צמצום תלות במערכות וקידום חיים עצמאיים • הרחבת השתתפות חברתית ומעורבות אזרחית • שיפור רצף המענים עבור האזרח הוותיק בקהילה • יצירת משמעויות חברתיות, בריאותיות וכלכליות נרחבות

משרד הרווחה
והביטחון החברתי

הישגי המיזם עד כה

המיזם החל את פעילותו בשנת 2024 והצליח להניח תשתיות משמעותיות:

- פיתוח מודלים ראשוניים לקהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים במתכונות שונות
- ליווי והצמחה של 20 קהילות בשטח תוך בניית ידע מעשי והבנת הצרכים המגוונים
- פתוח תחום הידע והמיומנויות בחמישה ארגוני חברה אזרחית ורשות מקומית אחת.
- יצירת שותפויות עם ארגוני חברה אזרחית, משרדי ממשלה נוספים ורשויות מקומיות.
- התחלת תהליכי חילוץ ידע, כתיבת תדריכי פעולה לחברי קהילות, למלווי קהילה וארגונים מלווים ובניית תשתית מקצועית לטובת הרחבה עתידית
- התחלת בניית רשת קהילות ארצית.
- התנסות ראשונית במודלים של דיור קהילתי משותף והבנת המורכבות הרב-תחומית הכרוכה בהם.

הצורך בשלב נוסף

השלב הראשוני של המיזם הניח תשתית חשובה, אך מספר גורמים מחייבים המשך והרחבה:

עיכובים עקב המלחמה

- אירועי **7 באוקטובר 2023 והמלחמה** שהתפרצה בעקבותיהם, כולל סבבי הלחימה עם איראן הביאו לעיכובים משמעותיים ביישום תכניות העבודה לפיכך פנינו להארכת המיזם בשנה שעברה, המלחמה הדגישה את חשיבות קיומן של הקהילות – הקהילתיות והחוסן הקהילתי שלהן שימש אותן בחירום פנימה וכלפי הקהילה הרחבה.

צורך בהרחבה וביסוס

- הביקוש מהשטח למודל גדל והתברר כי נדרשת **הרחבה משמעותית** במספר הקהילות לליווי.
- נדרשת **בניית תשתית לביסוס ארוך טווח** על ידי חיזוק ארגונים מלווים והטמעת מודלים ברשויות מקומיות
-

הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף

קרן שח"ף מביאה עמה מומחיות ייחודית וניסיון מוכח של למעלה מעשור בהובלת תחום הקהילות המשימתיות בישראל (תמיכה בכ-280 קהילות בפריסה ארצית). הקרן פועלת בתחום זה באופן שוטף ורציף, וצברה ידע מקצועי רב בפיתוח מודלים קהילתיים, קידום אסטרטגיות עירוניות ומדיניות ממשלתית. למשרד יצמח ערך מוסף משמעותי מניסיונה העשיר של הקרן בניהול מיזמים משותפים דומים (כדוגמת "מיזם שחפים" עם ג'וינט-אשל) ובפיתוח תוכניות ייעודיות לאוכלוסיות יעד מגוונות, לרבות אזרחים ותיקים.

מעורבות המשרד במיזם

המשרד מהווה גורם פעיל ומעצב בתוך המיזם באמצעות מנגנוני עבודה מוסדרים שמלווים באופן שוטף ותדיר על ידי מנהלת התחום המתמחה בעבודה קהילתית.

מנגנוני העבודה המשותפים הנפגשים באופן תדיר וקבוע הינם:

1. <u>ועדת היגוי ארצית</u> בהשתתפות נציגי השותפים המובילים, מינהל אזרחים ותיקים במשרד הרווחה והביטחון החברתי, קרן שח"ף. לוועדת ההיגוי יצטרפו בתיאום ובשיתוף כנדרש, שותפים אסטרטגים ומקצועיים ע"פ צורך ודרישה.
2. <u>פורום מקצועי</u> הכולל ארגוני חברה אזרחית, משרדי ממשלה, נציגי רשויות ונציגים מקרב

המובילים של הקהילות ונציגי מינהל אזרחים ותיקים.

3. צוות מקצועי הכולל מנהלת תחום קהילתיות בזקנה במינהל אזרחים ותיקים, מנכ"לית קרן שח"פ ומנהלת המיזם.

4. פורום מובילי קהילות ארצי הכולל נציגי הנהגת הקהילות והארגונים המלווים .

הערך המוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז :
קרן שח"פ תשתתף ב-**50% מעלויות פיתוח המיזם** (1,916,250 ₪).
עלויות פיתוח מודלים חומרים וידע לצורך הטמעה הן עלויות משמעותיות , **קרן שח"פ כפי שמתואר להלן הינה בעלת מומחיות ונסיון מקצועי בנושא בינוי קהילות ובשנתיים האחרונות צברה ידע ונסיון בתחום הקהילות העצמאיות של האזרחים הותיקים, במהלך שנים אלו פותחו מודלים תורה וידע המשמעותיים לתהליכי ההטמעה**

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

קרן שח"פ פעלה בעשור האחרון לתמיכה בצמיחה וביסוס של מפעל הקהילות משימתיות בישראל - 300 קהילות ב- 90 ישובים, סה"כ כ 15,000 חברי קהילות מכל קשת החברה הישראלית. הקהילות המשימתיות פועלות בתחומי החינוך, התרבות, הרווחה והקהילה בשכונות ובישובים בהן הן בחרו לחיות. הקרן פועלת באופן שוטף לקידום המטרות הבאות: קידום קהילתיות כמנוע לשיפור איכות החיים בשכונות, קידום אסטרטגיה עירונית בנושא קהילה וקהילתיות ברשויות המקומיות, קידום מדיניות ממשלתית תומכת קהילתיות, העלאת המודעות של קהילתיות כאבן יסוד להתמודדות עם אתגרי המאה 21 ופיתוח הידע והתורה בתחום הקהילתיות.
במהלך הפעילות של הקרן בתחום הקהילה והקהילתיות ב- 12 השנים האחרונות, הקרן צברה ניסיון רב בקידום קהילות וקהילתיות הן ברמה השכונתית-קהילתית, הן ברמה העירונית והן ברמה הארצית, פיתחה ויישמה אסטרטגיה בקנה מידה לאומי ובהפצה של מודלים קהילתיים ברחבי הארץ.
לאורך השנים הקרן תמכה וליוותה מקצועית פיתוח של פרויקטים קהילתיים לאזרחים ותיקים ואזרחים ותיקים בסיכון ברחבי הארץ, והפעילה מיזם משותף עם אשל - גיוינט – "מיזם שחפים" אשר פעל 3 שנים לקידום ומימון תכניות בשיתוף ארגוני קהילות משימתיות לטובת אזרחים ותיקים. לקרן ניסיון רב בעבודה עם ממשרדי ממשלה ובמיזמים משותפים בפיתוח ועסקה בפיתוח וקידום מדיניות בתחום הקהילות, בפיתוח ידע, תורה והמשגה של מודלים קהילתיים.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:
במסגרת המיזם תשתתף קרן שחף בחצי -50% מעלויות פיתוח המיזם. עלויות פיתוח כגון פיתוח מודלים, חומרים, כתיבה הינן עלויות משמעותיות ולרוב חד פעמיות ועל כן מהווה היתרון הכלכלי בהיבט זה.
לקרן שח"פ ידע, ניסיון ואנשי מקצוע בתחום הקהילה והקהילתיות. הידע והניסיון יעמדו לרשות המיזם ויסייעו בפיתוחו. בנוסף הקרן פיתחה בתחום הקהילה והקהילתיות שותפויות רבות הן ברמה המקומית והן עם ארגוני קהילה הפועלים בשטח ותוכל לחבר את הגורמים בשטח כמשאב למינוף העשייה. מיזוג הידע עם המשרד ישמש כבסיס משמעותי בפיתוח המיזם ועל כן מהווה יתרון כלכלי נוסף.

תוצרים

פתוח קהילות ותמיכה
1. הקמה וחיזוק של רשת ארצית של קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים כפלטפורמה ללמידה, שיתוף ידע, פעולה משותפת והשפעה לקידום הזדקנות בקהילה
2.הגעה לליווי של 40 קהילות (קיימות או בתהליכי הקמה) סה"כ בשנה ראשונה ו 55 קהילות סה"כ בשנה השנייה
3. עידוד למעורבות חברתית של אזרחים ותיקים על ידי סיוע ותמיכה ביוזמות חברתיות והתנדבותיות בהובלת הקהילות עבור הסביבה , יתבטא בגידול מספר היוזמות הקהילתיות שמובילות הקהילות.

פיתוח מודלים מקצועיים:
1. פיתוח מודל בר קיימא לליווי קהילות עצמאיות ברשויות המקומיות. התנסות לפחות ב-3 רשויות

משרד הרווחה
והביטחון החברתי

מקומיות וכתיבה של מתודה רשותית לתמיכה וליווי קהילות .
2. הרחבה וביסוס של תהליכי פיתוח הידע כולל הנגשת חומרים מקצועיים ובניית מערך הכשרה וליווי למובילי קהילות (ותיקים וחדשים)

הרחבה והטמעה :
1.שיווק והפצת רעיון הקהילות העצמאיות של אזרחים ותיקים לחיזוק חוסן חברתי, הגברת שייכות, דחיקת תלות, מניעת סיכון וסכנה כחלק מתפיסת הזדקנות מיטבית בקהילה לכל בעלי העניין כולל אזרחים ותיקים, רשויות מקומיות וארגוני חברה אזרחית, בתיאום עם המשרד.

בניית שותפויות בלכליות ומקצועיות:
1. חיבור של שותפים רלוונטים ובעלי עניין לבחינת המשך פיתוח ויצירת קהילה מקצועית לומדת

2. בחינת מודלים שונים להטמעה ובחירה משותפת של מודל רצוי לטובת קיימות תקציבית וארגונית

הערכה ומחקר:
1.דו"וח מחקר מלווה בנושא קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים

האם למשרד יש התקשרויות קיימות דומות עם הגוף עימו מבקשים לקיים את המיזם המשותף?
כן/ לא?

מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי למשלחה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא
אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

לבקשה זו חובה לצרף:

1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום **(הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).**
2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה : _____
אגף/מחוז : _____
חתימה : _____

משרד הרווחה
והביטחון החברתי

שותף במיזם _____

תאריך _____

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

1. עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 3,874,500. השותף במיזם קרן שח"ף מתחייב להשקיע _50___% (לפחות 50%) מעלות המיזם הכוללת בסכום של _1,937,250לכל התקופה, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
2. התחייבויותיו הנ"ל של השותף במיזם בינוי קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים -הטמעה וביסוס יעמדו בתוקפן למשך__2_____ שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (X שנים + עד _____).
3. ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3 (30) לתח"מ", מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
4. כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לכל היותר 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
5. ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3 (30) לתח"מ", מס' 7.8.3, **לא יוכרו** כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
6. עלות המיזם הכוללת הינה 3874,500 ₪ (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
7. הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
8. הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאושר המיזם המשותף וייחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ם, "ערבויות", מס' 7.3.3.
9. זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

SHALAT FOUNDATION LTD

_____

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)

משרד הרווחה
והביטחון החברתי

אני עו"ד חוי רוטנר (מספר רישיון 86132), מרחוב קרן היסוד 38, ירושלים, מאשר/ת כי ביום 21.10.2026, הופיע בפני, גב' חיה גימשי והגב' אליזבט ליז, מורשות חתימה של השותף במיזם **בינוי קהילות עצמאיות של אזרחים ותיקים - ביסוס והטמעה** ולאחר שהזהרתיהן כי עליהן להצהיר את האמת וכי תהיינה צפויות לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהיריהן דלעיל וחתמו עליו בפני.

חוי רוטנר
חוי רוטנר, עו"ד
קרן היסוד 38, ירושלים
רשיון מס' 86132

חוי רוטנר

משרד המשפטים
MINISTRY OF JUSTICE | وزارة العدل
רשות התאגידים
ISRAELI CORPORATIONS AUTHORITY
سلطة التنظيمات

יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור
Department of Non-Profit Associations and Charitable Companies
وحدة مسجل الجمعيات والشركات للمنفعة العامة

כ"ד אב התשפ"ה
18/08/2025

לכבוד
קרן שחף בע"מ (חל"צ)
רחוב השופטים מספר בית 38
רמת השרון מיקוד 4703749

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2026
שם החברה: קרן שחף בע"מ (חל"צ) , 514424845

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2026, אנו מאשרים בזה כי החברה מקיימת את דרישות חוק החברות התשנ"ט-1999 בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים.
אישור זה יבוטל אם יתגלה כי החברה אינה ממלאת אחר הוראות חוק החברות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף מיום 01/01/2026 ועד ליום 31/12/2026.
לידיעה – החברה נרשמה ברשם החברות בתאריך 18/03/2010.

מדינת ישראל
רשות התאגידים
משרד המשפטים

בכבוד רב,
שולי אבני שוהם, עו"ד
ראש רשות התאגידים
רשמת העמותות וההקדשות

בוצע על ידי איילת ירושלמי , רו"ח

*בכל פניה אלינו, נא לציין את מספר החברה.
** הבהרה: אין באישור זה כדי להעיד כי החברה עומדת בכל דרישות החוק והרשם, אלא לכך שכאמור לעיל החברה הגישה דיווחים שנתיים בהתאם לחוק והנחיות הרשם, ולא נמצאו ליקויים בפעילותה המצדיקים ביטול האישור.
רשם ההקדשות עורך בחברות לתועלת הציבור ביקורות יזומות במהלך השנה, אף לאחר מתן אישור ניהול תקין. ליקויים שימצאו בחברה לאחר מתן האישור, עלולים להביא לביטול האישור שניתן או לשינוי נוסח האישור.
מומלץ לבדוק באתר רשות התאגידים – רשם העמותות האם האישור בתוקף.
בנוסף, ניתן, לעיין בדיווחי החברה ללא תשלום באתר הגיידסטאר, וכן לעיין בתיק החברה בכפוף לתשלום אגרה.

יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור
רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה בנין 1, ירושלים. 9446722, ת"ד 34071 ירושלים 9134001. טלפון: Moked- *5601
amutot@justice.gov.il

כחלק מהשירות שניתן לך במשרד המשפטים אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר "כל זכות" בכתובת: kolzchut.org.il/justice_ כי יש לך את הזכות לדעת מהן הזכויות שלך!

רשות התאגידים
אישור שמסמך זה החתום אלקטרונית, מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) הנמצוי ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים

משרד המשפטים
وزارة العدل | MINISTRY OF JUSTICE
רשות התאגידים
ISRAELI CORPORATIONS AUTHORITY
سلطة التنظيمات

יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור
Department of Non-Profit Associations and Charitable Companies
وحدة مسجل الجمعيات والشركات للمنفعة العامة

א' אב התשפ"ו
15/07/2026

לכבוד
קרן שחף בע"מ (חל"צ)
רחוב השופטים מספר בית 38
רמת השרון מיקוד 4703749

הנדון: אישור ניהול תקין לשנת 2027
שם החברה: קרן שחף בע"מ (חל"צ) , 514424845

בהתאם לבקשתכם, בנוגע למתן אישור לשנת 2027, אנו מאשרים בזה כי החברה מקיימת את דרישות חוק החברות התשנ"ט-1999 בכל הנוגע להגשת דו"חות, הודעות ופרוטוקולים.
אישור זה יבוטל אם יתגלה כי החברה אינה ממלאת אחר הוראות חוק החברות וכללי ניהול תקין.

אישור זה תקף מיום 01/01/2027 ועד ליום 31/12/2027.
לידיעה – החברה נרשמה ברשם החברות בתאריך 18/03/2010.

מדינת ישראל רשות התאגידים משרד המשפטים

בכבוד רב,
שולי אבני שוהם, עו"ד
ראש רשות התאגידים
רשמת העמותות וההקדשות

בוצע על ידי איילת ירושלמי , רו"ח

*בכל פניה אלינו, נא לציין את מספר החברה.
** הבהרה: אין באישור זה כדי להעיד כי החברה עומדת בכל דרישות החוק והרשם, אלא לכך שכאמור לעיל החברה הגישה דיווחים שנתיים בהתאם לחוק והנחיות הרשם, ולא נמצאו ליקויים בפעילותה המצדיקים ביטול האישור.
רשם ההקדשות עורך בחברות לתועלת הציבור ביקורות יזומות במהלך השנה, אף לאחר מתן אישור ניהול תקין. ליקויים שימצאו בחברה לאחר מתן האישור, עלולים להביא לביטול האישור שניתן או לשינוי נוסח האישור.
מומלץ לבדוק באתר רשות התאגידים – רשם העמותות האם האישור בתוקף.
בנוסף, ניתן, לעיין בדיווחי החברה ללא תשלום באתר הגיידסטאר, וכן לעיין בתיק החברה בכפוף לתשלום אגרה.

יחידת העמותות והחברות לתועלת הציבור
רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה בנין 1, ירושלים. 9446722, ת"ד 34071 ירושלים 9134001. טלפון: 5601*. Moked-
amutot@justice.gov.il

כחלק מהשירות שניתן לך במשרד המשפטים אנו מזמינים אותך להיכנס לאתר גיידסטאר של משרד המשפטים בכתובת: https://www.guidestar.org.il/home ולקבל מידע על כל התאגידים הרשומים אצלנו.

רשות התאגידים משרד המשפטים
מהווה העתק של מסמך (מקור או העתק) המצוי ביום החתימה בתיק התאגיד ברשות התאגידים
החתום אלקטרונית,

הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים

נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף

אני _____חיה ג'משי _____, ת"ז _____53633269 _____, אשר תפקידי אצל __קרן שח"ף בע"מ (חל"צ) _____ *[למלא שם הספק]* (להלן: "**הספק**") הינו ___מנכ"לית הקרן _____, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא _בינוי קהילות לאזרחים ותיקים ____ (להלן: "**המיזם**") עם משרד __הרווחה _____ (להלן: "**המשרד**"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

חיה ג'משי	מנכ"לית		15/07/26
שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	חתימה	תאריך

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7832.0

מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מ

תאריך 25/07/26

לכבוד

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ חיה ג'משי ת ז 53633269 ו- אליזבט אירים בנס ת ז 11795226, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן מצהירים בזאת בכתב כדלקמן

1 אנו משמשים כמורשי חתימה ב- קרן שחף בע"מ (חל"צ) (שם החברה) מס' 514424845 (להלן "התאגיד") המבקש להתקשר עם משרד הרווחה והביטחון החברתי (להלן "המשרד") במיזם משותף שעניינו מיזם משותף לבינוי קהילות אזרחים ותיקים אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין

2 העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 3,874 500 ₪

3 התאגיד יישא בלפחות 1,937 250 ₪ ש"ח מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבמדון מבלי לגרוע מהאמור בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד

4 התחייבויותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף

5 מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן
5.1 קרנות ותורמים פילנתרופים
5.2
5.3
מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים
ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם
לכללים האמורים
במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד

חתימה וחותמת התאגיד

שם המאשר: [illegible] תפקיד: [illegible]

בזהה מיום: [illegible]

לקבלת עדכונים במערכת

לפניות ושאלות

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד חוי רוטנר (מספר רישיון 86132), מרחוב קרן היסוד 38 ירושלים, מאשר/ת כי ביום 15.7.2026 הופיעו בפני, חוי רוטנר, מר/גב' אליזבט בנט ו- חיה ג'משי, המשמשים כמורשי חתימה בתאגיד קרן שחר"ף בע"מ, מס' 514424845 ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עלין בפני.

חוי רוטנר	86132	חוי רוטנר, עו"ד קרן היסוד 38, ירושלים רשיון מס' 86132 חתימה וחותמת
שם עורך הדין	מס' הרישיון	